

### Rapport moral

Merci à vous tous qui nous faites l'amitié de votre présence ce matin à notre assemblée générale et merci également à ceux qui, n'ayant pu être parmi nous, nous ont adressé des messages d'encouragement, ceux-ci sont précieux tant pour les bénévoles et les membres du conseil d'administration que pour l'équipe de la Maison du Kleebach.

« Un peu de douceur dans un monde de brutes » : c'est l'expression qui m'est venue à l'esprit au moment d'écrire ces lignes pour évoquer l'année 2016 et la place que la Maison du Kleebach a pu y tenir. Année d'une grande dureté au plan international, d'incertitudes économiques et de profondes difficultés pour beaucoup de nos concitoyens, et en même temps année de bouillonnement créatif porté par des startup toujours plus agiles et surprenantes, avec en toile de fond l'expression dans la société de l'attente d'un développement plus durable, plus solidaire, plus respectueux des personnes et de l'environnement... Etre un espace de rencontre, d'épanouissement, un lieu qui harmonise les échanges et permet à chacun d'exprimer le meilleur de lui-même, c'est notre vocation et elle a une résonance d'une particulière pertinence en ces temps troublés.

Il a fallu en 2016 comme toujours jongler entre les multiples contraintes, celles de la réglementation si complexe, les relations avec nos fournisseurs, les engagements financiers à tenir, les aléas à gérer, les fluctuations d'activité, la volatilité des clients obligeant notre personnel à toujours plus de souplesse... Mais au final, 2016 aura été une bonne année pour notre association. Réjouissons-nous en, après une année 2015 déficitaire, notre activité a connu un très bon développement tandis que nos charges étaient maîtrisées. C'est l'objectif que nous nous étions donné et nous l'avons atteint, j'en remercie vivement nos salariés, nos bénévoles et les membres du conseil d'administration pour leur engagement. Je remercie également nos partenaires, tout particulièrement la ville de Munster et le réseau AJA, avec qui nous entretenons des relations d'une grande qualité.

Cette année de développement nous encourage à poursuivre notre stratégie, sans perdre de vue que notre équilibre financier reste fragile et que toute la charge du développement et de la gestion quotidienne repose sur une petite équipe salariée et sur quelques administrateurs. Leur engagement a beau être remarquable, cette situation nous rend vulnérables. Il n'y a pas péril en la demeure, nous tenons bon et l'année 2017 est plutôt bien engagée, mais nous devons poursuivre la recherche d'une alliance pour faire évoluer notre gouvernance. Nous souhaitons aussi, nous l'avons évoqué l'an dernier, élaborer un nouveau projet d'investissements pour faire passer un cap supplémentaire à notre Maison. Cela supposera de rassembler des idées, des énergies, des financements... Toutes les contributions de nos membres et sympathisants compteront.

La Maison du Kleebach a été depuis près de 40 ans elle le cadre d'innombrables moments de musique et de bonheur. A nous de la faire vivre dans un monde qui change et d'écrire l'histoire des années à venir pour que, longtemps encore, elle respire et inspire.